

绝密★启用前

2016 年 10 月高等教育自学考试全国统一命题考试

生产与作业管理 试卷

(课程代码 00145)

本试卷共 10 页，满分 100 分；考试时间 150 分钟。

总 分		题 号	一	二	三	四	五
核分人		题 分	34	15	18	21	12
复查人		得 分					

得分	评卷人	复查人

一、单项选择题（本大题共 34 小题，每小题 1 分，共 34 分）
在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的，请将其代码填写在题后的括号内。错选、多选或未选均无分。

1. 生产与作业系统的基础是
A. 信息流
B. 订单流
C. 物流
D. 资金流
2. 被称为“科学管理之父”的人是
A. 甘特
B. 泰罗
C. 吉尔布雷斯
D. 梅约
3. 下列属于企业战略的构成要素的是
A. 管理幅度
B. 组织结构
C. 企业规模
D. 经营范围
4. 企业总体战略的构成要素一般不包括
A. 经营范围
B. 增长向量
C. 生产与作业战略
D. 竞争优势
5. 表明企业在不同的经营条件下，从事生产经营活动的方向的企业战略构成素是
A. 经营范围
B. 竞争优势
C. 协同作用
D. 增长向量

6. 在划分生产类型的标志中, 最常见最典型的是按产品生产的重复性、稳定性来划分, 可分为 【 】
 - A. 订货生产、备货生产、混合型生产
 - B. 通用产品生产、专用产品生产
 - C. 流程型生产、加工装配型生产
 - D. 大量生产、成批生产、单件生产
7. 生产与作业系统的符号表示法中, 表示加工工作的符号是 【 】
 - A. □
 - B. ○
 - C. △
 - D. →
8. 与订货型生产相比, 属于备货型生产的特点是 【 】
 - A. 产品库存占用较小
 - B. 以通用设备为主
 - C. 产品属专用产品
 - D. 标准产品
9. 生产重复程度最高的生产类型是 【 】
 - A. 单件生产
 - B. 大量生产
 - C. 中量生产
 - D. 多品种小批量生产
10. 在成组技术中, 对零件进行分类编组的依据是零件的 【 】
 - A. 相似性
 - B. 质量的稳定性
 - C. 结构复杂程度
 - D. 加工难易程度
11. 按照加工产品为主来设置生产单位的是 【 】
 - A. 工艺专业化形式
 - B. 单件生产形式
 - C. 对象专业化形式
 - D. 单件小批量生产形式
12. 在车间布置中有关设备布置的最典型方法是 【 】
 - A. 作业相关图法
 - B. 计算机安排法
 - C. 从一至表法
 - D. 工序最优法
13. 根据时间标准和工艺参数标准计算劳动定额的方法是 【 】
 - A. 统计分析法
 - B. 技术计算法
 - C. 类推比较法
 - D. 经验估工法
14. 生产管理中, 工作研究主要包括: 方法研究和 【 】
 - A. 市场研究
 - B. 价值研究
 - C. 产品研究
 - D. 时间研究
15. 箭线式网络图中, 一条箭线的箭头结点序号一定比箭尾结点序号 【 】
 - A. 小
 - B. 大
 - C. 相等
 - D. 不确定

16. 在网络图中, 关键作业的总时差应 【 】
 A. 等于 0 B. 大于 0 而小于 1
 C. 等于 1 D. 大于 1
17. 自行车厂对车轮的需求属于 【 】
 A. 直接需求 B. 间接需求
 C. 相关需求 D. 独立需求
18. 在物料需求计划 (MRP) 计算中, 物料净需求量与计划订货批量的关系是 【 】
 A. 完全相等 B. 不一定相等
 C. 完全不相等 D. 两者无关系
19. 制造资源计划 (MRP II) 是一个比较完整的 【 】
 A. 推动式系统 B. 拉动式系统
 C. 推动式和拉动式相结合的系统 D. 开放式系统
20. 看板, 又称传票卡, 是传递 【 】
 A. 信息的工具 B. 物料的工具
 C. 人员的工具 D. 资金的工具
21. 在库存的 ABC 管理法中, A 类物品 【 】
 A. 品种多、占用资金少 B. 品种少、占用资金多
 C. 品种多、占用资金多 D. 品种少、占用资金少
22. 为了防止不确定因素而准备的缓冲库存称为 【 】
 A. 积压库存 B. 安全库存
 C. 经常库存 D. 投机库存
23. PDCA 循环中 “P” 代表 【 】
 A. 产品 B. 生产
 C. 计划 D. 生产地点
24. 通过对生产过程中产品质量分布状况的描绘与分析来判生产过程质量的常用方法是 【 】
 A. 控制图法 B. 直方图法
 C. 排列图法 D. 相关图法

25. 设备选择方法中, 按投资方案的成本高低来判断其经济的方法是 【 】
 A. 净现值法 B. 投资利润率法
 C. 投资回收期法 D. 成本比较法
26. 设备寿命包括设备的物资寿命、经济寿命、技术寿命和 【 】
 A. 直接寿命 B. 间接寿命
 C. 折旧寿命 D. 质量寿命
27. 设备购置主要依据的原则是技术上先进、经济上合理及 【 】
 A. 设备可获得 B. 外观的精美
 C. 交货的及时 D. 生产上可行
28. 循环经济的本质是 【 】
 A. 社会经济 B. 生态经济
 C. 市场经济 D. 计划经济
29. 质量管理的三个发展阶段是质量检验阶段、统计质量控制阶段和 【 】
 A. 质量管理设计阶段 B. 质量分析管理阶段
 C. 全面质量管理阶段 D. 质量管理保证阶段
30. 循环经济改变了过去 “三高” 的状况, 这 “三高” 是指高开采、高消费和 【 】
 A. 高排放 B. 高利用
 C. 高成本 D. 高库存
31. 与大规模生产模式相比, 属于大规模定制生产特征的是 【 】
 A. 按订单定制 B. 成品库存多
 C. 标准产品 D. 按计划促销
32. 质量管理中的排列图法又称为 【 】
 A. 统计分析表法 B. 主次因素分析法
 C. 因果分析法 D. 分层法
33. 供应链主要特点有: 复杂性、动态性、交叉性及 【 】
 A. 直接性 B. 单一性
 C. 可操作性 D. 面向客户需求
34. 与传统的大量生产相比, 在思想观念和经营战略上, 属于敏捷制造特点的是 【 】
 A. 充分发挥人和信息的作用 B. 使竞争对手富裕
 C. 信息保密 D. 员工独立

承诺：
本人所提
个人考试
真实准
在考试中
遵守《考
则》和考
律；如有
行为，将
接受自学
违规处理
的相关条
处理。

人签字：

考证号

--	--	--

--	--

--	--	--	--

县(区)

--

考 点

--

考场号

--

得分	评卷人	复查人

二、名词解释题（本大题共 5 小题，每小题 3 分，共 15 分）

35. 企业战略

36. 5S 活动

37. 在制品定额

38. 经济订货批量 (EOQ)

39. 电子商务

得分	评卷人	复查人

三、简答题（本大题共 3 小题，每小题 6 分，共 18 分）

40. 简述生产与作业管理的内容。

41. 简述 ISO9000 系列标准质量认证的作用。

42. 简述开展清洁生产的总目标。

得分	评卷人	复查人

四、计算题（本大题共 3 小题，每小题 7 分，共 21 分）
计算结果四舍五入取整

43. 现有五个工件需在两台设备 M_1 、 M_2 上加工，加工顺序相同，即先在设备 M_1 加工，后在设备 M_2 加工，所需工时列于下表。

要求：（1）说明应用约翰逊算法进行排序的步骤；

（2）用约翰逊算法确定最优加工顺序。

（时间单位：分钟）

工件 设备	A	B	C	D	E
M_1	5	4	3	6	1
M_2	3	5	6	2	4

44. 工件 A 的批量为 5 件，需要经过四道工序完成加工，各道工序的单件加工时间分别为： $T_1=6$ 分钟， $T_2=4$ 分钟， $T_3=7$ 分钟， $T_4=3$ 分钟。

要求：（1）计算顺序移动方式下 A 产品的生产周期；

（2）计算平行移动方式下 A 产品的生产周期。

（注意：计算过程要求列出公式）

45. 某企业甲产品的生产流程为：毛坯车间→机加工车间→装配车间，已知各工艺阶段的生产周期为：装配车间 10 天，机加工车间 21 天，毛坯车间 2 天。各工艺阶段的保险期为：机加工车间 5 天，毛坯车间 2 天，装配车间没有保险期。
要求：分别计算装配车间、机加工车间、毛坯车间的出产提前期和投入提前期。（假设各工序生产批量相同）

得分	评卷人	复查人

五、综合分析题（本题 12 分）
计算结果四舍五入取整

46. 某车床组共有 5 台车床，生产甲、乙、丙三种产品，现以乙产品为代表产品，各产品的计划产量、台时定额及相关资料如下表所示。车床的全年制度工作时间为 250 天，车床的停修率为 10%，实行每天两班工作制，每班 8 小时。

产品名称	计划产量（件）	单位产品台时定额（台时/件）	换算系数	换算为代表产品的产量（件）	各种产品占全部产品的比重（%）
甲	100	10	0.5		10
乙	250	20	1	250	50
丙	100	40	2		40
总计	450	—	—	500	—

- 要求：（1）计算车床组的全年有效工作时间；
（2）分别计算甲、丙产品换算成代表产品的产量；
（3）以代表产品乙为计算单位，计算车床组的生产能力；
（4）将第（3）项的计算结果换算为甲、乙、丙三种具体产品的生产能力。

密 封 线 内 不 准 答 题